



JAARVERSLAG ORKEST KAMERATA ZUID 2024



Jaarverslag Orkest Kamerata Zuid 2024

A. Algemeen

Gegevens

Stichting Kamerata Zuid
Louis Bouwmeesterplein 1
5028 TN Tilburg
KVK nummer 64956644

Bestuur

Peter van Raamsdonk, voorzitter
Niels Verweij, penningmeester
Joost van den Ossenblok, secretaris

Directie

Frank Adams, artistiek directeur
Marieke Machado – Veekens, zakelijk directeur

B. Werkwijze

Visie & Missie

Kamerata Zuid gelooft in de verrijkende ervaring die klassieke muziek biedt, met zijn gelaagde, gevarieerde klankwereld en de energie van een live uitvoering die impact maakt op de luisteraars. De veelzijdigheid en diepgang van klassieke muziek en het klassieke geluid drijft Kamerata Zuid om zoveel mogelijk mensen ermee in vervoering te brengen.

Kamerata Zuid is een gezelschap dat vernieuwing omarmt, dat graag buiten de gebaande paden treedt en avontuurlijke samenwerkingen initieert tussen klassieke componisten en artiesten uit diverse genres, resulterend in nieuwe muziek. Kamerata Zuid stelt zich tot doel om met hun projecten een groot, nieuw publiek te bereiken en te inspireren met het klassieke geluid. Als professioneel orkest vervullen zij in Tilburg bovendien een essentiële positie in de keten met verschillende podia, de concertzaal, Fontys Hogeschool voor de Kunsten en middelbare scholen. Kamerata Zuid maakt de cirkel van opleiding, uitvoeringen presentatie rond en draagt bij aan de culturele bloei van Tilburg en de provincie Noord-Brabant.

De drie programmalijnen van Kamerata Zuid

De projecten van Kamerata Zuid bestaan uit drie programmalijnen. Zo spelen wij met verschillende artiesten, verbinden we met maatschappelijke projecten en ontwikkelen we ons door uitdagende internationale samenwerkingen.

Kamerata Zuid speelt...

Kamerata Zuid maakt met een uniek artistiek profiel de koppeling tussen hedendaagse artiesten en klassieke componisten. Zo was daar bijvoorbeeld de samenwerking tussen rockster Jett Rebel en componist Chiel Meijering, Ellen ten Damme en Tijn Wybenga, of Maarten Heijmans en Enrico Ferri. Hierdoor maakt een breed en omvangrijk publiek kennis met klassieke muziek en wordt er letterlijk nieuwe muziek gecreëerd.



Kamerata Zuid verbindt...

Kamerata Zuid zet zich ook in op maatschappelijk vlak. Jaarlijks doen ruim 600 scholieren van de Tilburgse middelbare scholen mee aan de 'Young Classical Talent Award'. In 2024 ging de YCTA samen met de Orion Classic Award onder de naam '[Young Classics by Kamerata Zuid](#)' om Brabant-breed jong muzikaal talent een podium te geven. Daarnaast organiseren we het project Grijs Gedraaid®, een interactieve voorstelling om eenzame ouderen door muziek, beweging en creatie met elkaar te verbinden.

Kamerata Zuid ontwikkelt...

Kamerata Zuid vindt het belangrijk om altijd te blijven ontwikkelen. Zo zijn we bezig met de ontwikkeling van een nieuw genre met het internationale project 'Chamamé Sinfónico Nuevo', waarvoor we in januari 2024 naar Argentinië zijn afgereisd. Daarnaast hebben we het nieuwe geluidssysteem 'OmniWaves' aangeschaft, waarmee we het eigen geluid willen blijven onderzoeken en door ontwikkelen.

C. Directie- en bestuursverslag over 2024

Algemeen

2024 begon voor Kamerata Zuid letterlijk en figuurlijk met een vliegende start — een muzikale reis naar Argentinië markeerde het begin van een jaar vol hoogtepunten.

Door het jaar heen speelden we voor uitverkochte zalen en mochten we 33.684 bezoekers verwelkomen: een prachtig resultaat dat getuigt van de groeiende impact van onze missie. Dankzij de steun van onze toegewijde partners, donateurs, subsidiegevers en ons trouwe publiek konden we blijven doen waar we in geloven: klassieke muziek op vernieuwende wijze presenteren en zo een breed en divers publiek verbinden en raken.

Een ander eervol moment was onze bijdrage aan de opening van het vernieuwde Theater aan de Parade in 's-Hertogenbosch. Op uitnodiging van het theater gaven wij een feestelijk openingsconcert in aanwezigheid van Koning Willem-Alexander, een gebeurtenis die we met trots in ons collectieve geheugen meedragen.

Juli 2024 bracht spannende momenten met zich mee: de uitkomsten van diverse subsidierondes werden bekend. Helaas viel de toekenning van het Fonds Podiumkunsten weg door overvraging. De aanvraag bij Provincie Noord-Brabant is nog in behandeling. Tegelijkertijd kwam er goed nieuws uit onze thuisstad: de Gemeente Tilburg kende ons opnieuw subsidie toe voor 2025 en 2026 met een toezegging voor 2027 en 2028 bij positieve evaluatie. Desalniettemin blijft het voorlopig een grote uitdaging om de vele kansen die zich aandienen te benutten, doordat er te weinig mankracht is. Een structurele vierjarige basissubsidie is essentieel om strategisch te kunnen bouwen en duurzaam te groeien.

Intern is er ook volop ontwikkeld. De digitale werkomgeving is verder geprofessionaliseerd via Microsoft Teams. Daarnaast is er een gedragscode opgesteld en een meldpunt ingericht, speciaal voor onze musici en medewerkers. In 2025 is hierop voortgebouwd met de uitrol van een medewerkers-tevredenheidsonderzoek (MTO).

De energie, betrokkenheid en veerkracht van ons team en onze partners vormen het fundament van alles wat we doen. In 2025 zetten we deze koers voort — vol ambitie en verbondenheid!

Onze activiteiten in 2024

Titel	# concerten	bereik	programmaliijn	periode
Chamamé Sinfónico Nuevo	2 NL + 8 AR	13.650	KZ ontwikkelt	januari
Opening Theater aan de Parade	1	920	KZ speelt	maart
Kamerata Zuid & Ellen ten Damme	18	12.386	KZ speelt	maart - april
Young Classical Talent Award	1	711	KZ verbindt	april
Kamerata Zuid X Marcel Veenendaal	1	733	KZ speelt	september
Wereld Alzheimer Dag Kamerata Zuid & Ellen ten Damme	1	437	KZ verbindt	september
Landelijke Openingsconferentie Week tegen Eenzaamheid 2024	1	900	KZ verbindt	september
Workshop Fysiek Leiderschap – Linssen Advocaten	1	23	KZ speelt	november
Kamerata Zuid x Maarten Heijmans: Maarten zingt van alles.	18	3.924	KZ speelt	okt - dec
Totaal	52	33.684		

Chamamé Sinfónico Nuevo

In januari 2024 reisden wij af naar Argentinië voor het project *Chamamé Sinfónico Nuevo*. Samen met zanger Nino Zannoni en Argentijnse musici brachten we een vernieuwende versie van chamamé – traditionele volksmuziek en UNESCO-werelderfgoed – gecombineerd met klassieke invloeden. Het programma bestond uit nieuwe composities van o.a. Xavier van de Poll en Santiago Cimadevilla (bandoneon), en we traden op in onder meer Corrientes, Buenos Aires en Puerto Tirol. Met dit project droegen we bij aan de ontwikkeling van chamamé, zowel in Argentinië als in Nederland.

[Kamerata Zuid | Chamamé Sinfonico Nuevo – Recap 2](#)

Opening Theater aan de Parade

Op 1 maart 2024 verzorgde Kamerata Zuid het muzikale programma tijdens de feestelijke opening van het nieuwe Theater aan de Parade, in aanwezigheid van Koning Willem-Alexander. Onder meer Flemming, Karin Bloemen en Het Zuidelijk Toneel traden op tijdens deze bijzondere avond.

Kamerata Zuid & Ellen ten Damme

Deze samenwerking was een muzikaal project rond Ellen ten Damme, waarin haar jeugd, verleden en toekomst centraal staan. Kamerata Zuid verzorgde de muzikale begeleiding met 22 strijkers en gaf haar werk én favoriete muziek een nieuw klassiek geluid. Het programma bevatte een nieuwe liedcyclus van componist Tijn Wybenga, met teksten van Ilja Leonard Pfeijffer. Een bijzondere samenwerking die pop, klassiek en persoonlijk verhaal samenbracht in een virtuoze strijkerssetting.

[Teaser Kamerata Zuid & Ellen ten Damme](#)

Young Classical Talent Award 2024

De 'Young Classical Talent Award' is een jaarlijkse terugkerende muzikale talentenjacht in samenwerking met alle middelbare scholen uit Tilburg, Goirle en Oisterwijk. Op 18 april 2024 werd YCTA voor de 7e maal georganiseerd in Schouwburg Concertzaal Tilburg. Muzikale talenten kregen die avond de unieke kans om onder begeleiding van een professioneel orkest een muziekstuk te zingen of spelen voor een vakjury. De winnaar wint de award én een masterclass in zijn of haar discipline. In de aanloop naar de YCTA is een bijzondere workshop georganiseerd. Alle scholieren van de deelnemende scholen die een instrument bespelen konden aan deze workshop deelnemen. Het was weer een prachtige editie met winnaar Jerry Wu op de gitaar. Daarnaast werd tijdens deze editie aangekondigd dat de YCTA doorgaat als de *Young Classics by Kamerata Zuid*. Onder deze nieuwe naam breiden we uit naar heel Brabant om klassieke muziek toegankelijk te maken voor jongeren en om nog meer jonge talenten te ondersteunen en inspireren op hun muzikale reis.

[Kamerata Zuid | Young Classics](#)



Kamerata Zuid X Marcel Veenendaal

Tijdens het openingsweekend van het nieuwe theaterseizoen (13–15 september) in Schouwburg Concertzaal Tilburg trad Kamerata Zuid opnieuw op met Di-rect-zanger Marcel Veenendaal. Het programma bestond uit een mix van klassiek en pop, met muziek van o.a. Nina Simone, Curtis Mayfield, David Bowie en Di-rect. Speciaal voor deze avond componeerde Chiel Meijering nieuw werk, geïnspireerd op Di-rect. Een sfeervolle avond waarin strijkers en zang samenkwamen in een genreoverstijgend concert.

Wereld Alzheimer Dag | Kamerata Zuid & Ellen ten Damme

In het kader van de Week van Dementie en de Wereld Alzheimer Dag heeft de gemeente Amsterdam orkest Kamerata Zuid uitgenodigd om samen met Andrew Greenwood (Switch2Move) in het Concertgebouw het publiek in beweging te krijgen op 21 september 2024.

Kunst- en cultuurparticipatie heeft een positief effect op de geestelijke en lichamelijke gezondheid, net zoals beweging. In dit concert nodigt choreograaf Andrew Greenwood het publiek uit om mee te dansen op de muziek. Zelfs vanuit je comfortabele theaterstoel kun je meedoen en verbinding maken met anderen.

Landelijke Openingsconferentie Week tegen Eenzaamheid 2024

Als coalitiepartner van Een tegen Eenzaamheid (Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport) is orkest Kamerata Zuid gevraagd om samen met choreograaf Andrew Greenwood (Switch2Move) te spelen tijdens de landelijke openingsconferentie van de Week Tegen Eenzaamheid 2024 op 24 september 2024.

Speciaal voor deze conferentie werd het bewegingsonderdeel van het maatschappelijke project 'Grijs Gedraaid' uitgevoerd met Andrew Greenwood, die het publiek uitnodigt om in beweging te komen. Zelfs vanuit je comfortabele stoel kun je meedoen en verbinding maken met anderen.

Workshop Fysiek Leiderschap – Linssen Advocaten

Op 26 november gaf Frank Adams de workshop *Fysiek Leiderschap* aan werknemers van Linssen Advocaten, waarbij deelnemers via het dirigeren van een strijkkwartet inzicht kregen in hun eigen leiderschapsstijl. De interactieve sessie bood een unieke koppeling tussen muziek en persoonlijke ontwikkeling.

[Kamerata Zuid | Dirigeerworkshop Fysiek Leiderschap](#)

Kamerata Zuid x Maarten Heijmans: Maarten zingt van alles.

Kamerata Zuid trad op met Maarten Heijmans in een programma vol bijzondere Nederlandstalige liedjes, met werk van o.a. Theo Nijland, Maarten van Roozendaal en Peter van Rooijen. Na zijn succesvolle Shaffy-programma koos Heijmans voor een bredere selectie uit zijn muzikale schatkist. De arrangementen van componist Enrico Ferri gaven het repertoire een nieuwe, orkestrale klank. Een avond vol verrassingen en muzikaliteit in 18 Nederlandse theaters.

D. De toepassing van de codes door Kamerata Zuid in 2024

Governance Code Cultuur

In het jaar 2024 hebben het bestuur en de directie drie belangrijke documenten, die onderdeel maken van de Code Governance, bijgesteld of geheel vernieuwd:

- het directie- en bestuur statuut, waarin de scheiding tussen bestuurs- en directietaken helder verwoord is;
- beschrijving van hoe Kamerata Zuid belangenverstrengeling voorkomt, signaleert en opvolgt.
- Een start gemaakt met het herzien van het beleid rondom sociale veiligheid, waar het aanstellen van een interne en externe vertrouwenspersoon onderdeel van uitmaakt.

Een nieuwe ontwikkeling in 2024 is dat Kamerata Zuid een protocol (on)gewenste gedragsvormen heeft opgesteld en dat stichting MORES is aangewezen als meldpunt.

Het bestuur van Stichting Kamerata Zuid waarborgt het bestuurlijke proces en zorgt ervoor dat de organisatie in overeenstemming met haar doelstellingen opereert. Het bestuur reflecteert specifiek 4 keer per jaar op de voortgang van de activiteiten van de stichting, met daarbij een maandelijks overleg tussen de penningmeester en de zakelijk directeur.

Het ziet toe op de implementatie van de activiteiten die zijn opgenomen in het vierjarenbeleidsplan en in specifieke subsidieaanvragen.

Daarnaast houdt het bestuur toezicht op de naleving van alle relevante wet- en regelgeving. Het is verantwoordelijk voor de bespreking en vaststelling van jaarplannen (inclusief budget) en jaarverslagen, evenals andere strategische documenten zoals deelplannen voor producties en projecten, en het indienen van specifieke subsidieaanvragen. Bestuursleden zijn op de hoogte van de verwachtingen en eventuele vergoedingen en ontvangen geen bezoldiging. Ze vermijden belangenverstrengeling en zien hierop toe. Bovendien is het bestuur verantwoordelijk voor het financieel beleid en risicobeheer.

De negen principes, zoals vastgesteld in de Governance Code Cultuur, zijn voor het bestuur en directie leidend bij de verdere bestuurlijke ontwikkeling van de organisatie in de komende jaren.

Code Diversiteit en inclusie

Het bestuur van Kamerata Zuid ziet toe op het implementeren van de Code Culturele Diversiteit, door deze in de eigen organisatie uit te voeren en elkaar erop aan te spreken. Waar nodig worden de structuur van de eigen organisatie en de arbeidsvoorwaarden daarop aangepast. De producties van Kamerata Zuid worden gemaakt voor een zo breed mogelijk publiek. Kwaliteit wordt als uitgangspunt genomen. Kamerata Zuid gaat op zorgvuldige wijze om met representatie en vermelding, door toe te zien op eigenaarschap, bronvermelding en rechtenafdracht.

Voor Kamerata Zuid is het vanzelfsprekend dat ingezet wordt op de Code Diversiteit en inclusie. Al vanaf de start van de activiteiten van Kamerata Zuid is het de ambitie om vooral een zo divers mogelijk publiek te bereiken.

Kamerata Zuid vertaalt de verschillende aspecten van de Code als volgt:

- *Fysieke toegankelijkheid:* Kamerata Zuid ziet erop toe dat de producties die worden gemaakt fysiek toegankelijk zijn voor degenen die meespelen en de producties bezoeken;
- *Bereikbaarheid van voorzieningen:* Kamerata Zuid speelt op locaties die bereikbaar en toegankelijk zijn;
- *Informatieve en digitale toegankelijkheid:* Kamerata Zuid maakt werk van het verspreiden van de informatie over de producties die Kamerata Zuid speelt, daarvoor onderhoudt Kamerata Zuid een website en is het actief op social media;
- *Sociale toegankelijkheid:* Kamerata Zuid werkt voor een zo breed en divers mogelijk publiek op scholen, in theaters en concertzalen;
- *Financiële toegankelijkheid:* Kamerata Zuid ziet erop toe dat de ticketprijzen voor de producties van Kamerata Zuid geen belemmering vormen voor het bezoek aan de producties.



Code Fair Practice

Het bestuur van Stichting Kamerata Zuid past de Code Fair Practice als volgt toe:

Kamerata Zuid hanteert voor de beloning van de professionele medewerkers cao's en honorarium- richtlijnen. Betaling van (freelance) medewerkers geschiedt, als er geen cao is, redelijk en eerlijk. Fair pay vormt het uitgangspunt voor de beloning van de musici van Kamerata Zuid.

De zakelijk directeur stelt productiebegrotingen op waarin fair pay het uitgangspunt is. In de onderhandelingen met afnemers en met Impresariaat Friendly Fire wordt door de zakelijk directeur erop toegezien dat de garantiesommen fair pay zijn.

- Kamerata Zuid heeft oog voor de verhouding onbetaalde en betaalde krachten en gelijke behandeling;
- Kamerata Zuid's bedrijfsvoering is zo transparant mogelijk. Gegevens over bedrijfsvoering worden – beknopt – via de website van Kamerata Zuid gedeeld en publiek toegankelijk gemaakt;
- Kamerata Zuid evalueert in samenwerkingen, zowel intern als extern.
- Kamerata Zuid ziet toe op een duurzaam gebruik van materialen.

Dank voor uw tijd en aandacht namens het bestuur, team en het orkest.

Zakelijk directeur, Marieke Machado
27-05-2025

